

杭州精益生产持续改善

发布日期：2025-09-28 | 阅读量：21

精益生产的理念起源于日本丰田汽车公司的TPS(Toyota Production System)[]TPS的主题目标是追求消灭一切“浪费”，以客户拉动和JIT(Just-in-Time)方式组织企业的生产和经营活动，形成一个对市场变化快速反应的独具特色的生产经营管理体系。满足顾客需要就是要持续地提高顾客满意度，为了一点眼前的利益而不惜舍弃顾客的满意度是相当短视的行为。丰田从不把这句话挂在嘴上，总是以实际行动来实践，尽管产品供不应求，丰田在一切准备工作就绪以前，从不盲目扩大规模，保持稳健务实的作风，以赢得顾客的尊敬。丰田的财务数据显示其每年的利润增长率几乎是销售增长率的两倍，而且每年的增长率相当稳定。行动是成功的开始，等待是失败的源头！

杭州精益生产持续改善

大野耐一认为，生产过剩是严重的浪费，因为其他的浪费大多由其导致。制造流程中任何作业步骤若生产超过顾客所需要的数量，必然导致某个下游处的存货增加——材料只是堆放在那儿，等候进入下一个作业阶段的处理。采取批量生产方法的制造商大概会问：“只要员工与设备能够持续生产，这会有什么问题？”问题在于，大量缓冲（亦即流程与流程之间的存货）的存在会导致其他非醉适行为，例如降低持续改善作业情况的动机：既然停工不会立即影响到醉后的组装线作业，何必对机器设备进行预防性维修呢？既然可以丢弃瑕疵品，何必过度忧虑少数质量问题呢？在一件瑕疵品尚未进入接下来的作业流程、由另一个作业员进行组装之前，大概会有其他瑕疵品制造出来，变成停放在流程与流程之间的存货。杭州车间精益生产咨询公司降低资金占用，实施精益生产。

精益生产的基本思想很简单，容易理解。但是，实现精益生产却不是件容易的事，因为企业要完全地实现精益生产几乎要涉及企业的每一个部门，渗透到企业的每一项活动之中。但如果能把握一些推行的要点，就能使推行变得顺畅，起到事半功倍的效果。精益生产通过消除生产中的一些浪费现象来降低成本，找出生产中不易发现的隐藏问题，并加以改善。精益生产管理的目标是实现企业利润的Z大化，而获取利润是企业一切活动的根本目标。丰田生产方式的直接目标就是追求工厂很好的QCD[]质量、成本、交期），这也是工厂经营管理所追求的目标，作为老板、管理者、现场员工都应该围绕这个来推进和改善。围绕追求QCD目标，大野耐一不断研究探索，充分发挥了丰田两代领导提出的“自働化”和“准时化”理念，并结合很多落地的工具如5S[]VM[]SMED[]TPM等，丰田生产方式孕育而生并逐步完善。它的出现，就是为解决当时丰田面临的QCD方面诸多问题。

丰田生产方式演进的动力在于应对丰田公司在发展过程中面临的种种挑战，大野耐一及其同事们在工厂中实地应用这些原则，历经多年的尝试、失败、学习、改进而成。当我们在某个时点

对丰田生产方式做一次快速概要的总结时，我们可以描述其方法特色与成就，但是，丰田公司发展TPS的过程与方式以及它在此过程中所面临的挑战、解决这些问题所采取的方法，其实就是丰田模式的写照。丰田公司内部的（丰田模式）文件总是会提及挑战精神和接受挑战的责任，其中写道：我们以富创造力的精神接受挑战，鼓励实现我们的梦想而不失去动力或精力；我们乐观、真诚，相信我们的贡献是有价值的，对我们的工作展现旺盛精神。我们努力于决定自己的命运，仰赖自我，相信自己的能力；我们对自己的行为及维持与改善创造价值的技能负责。零切换，零库存，零浪费，零不良，零故障，零停滞，零灾害；

他们看到许多生产设备制造了大量产品堆放储存，要稍后才会被送到另一个部门，以更大的设备处理此产品，然后又堆放储存一阵子，再送到下一个环节。他们看到这些间断的流程步骤都以批量生产为基础，各工序之间的脱节导致大量材料变成等待输送的存货，他们看到高成本的设备，以及所谓降低每单位平均成本的“效率”，就是使设备不停地生产、员工不停地生产。他们也看到传统的考核制度奖励那些生产更多原料与零部件，并使设备与员工不停忙碌生产的经理人，这导致了生产过剩和流程的不均衡，大批量产出来的东西中可能隐藏着问题，堆放在那儿数周而未被发现。改善三日易，坚持百日难；北京工厂精益生产管理系统

价值只有由具有特定价格、能在特定时间内 满足客户需求的特定产品或服务来表达时才能体现；杭州精益生产持续改善

为了充分发挥现代服务业、服务贸易优异企业在各领域的示范引领作用，极大地提升中国销售的技术创新、服务模式创新能力，为所服务的行业转型升级、创新发展注入新的活力。基于“云+端+数据”的数字化理念，采用动态、灵活的中台架构，可以实现高聚合、低耦合的多样化服务，不但在大数据场景下表现优异，更为商务服务解决了孤立的信息系统自动数据转换对接的“桥梁”。伴随着各大企业加深对精益生产咨询，精益管理咨询，精益管理培训，机加工精益推行及改善的渗透，使得产品功能不断优化和推陈出新，而且，这些企业还利用多种渠道传播内容，吸引用户沉浸于内容场景，为平台聚集更多用户注意力。针对商务服务在各领域的应用场景的不断深入，数字经济作为关键要素如何影响产业升级实现价值创造，已成为科技企业关注的问题。相信也正是基于此项原因，不少企业才会采用互联网中台式架构搭建统一行业平台。杭州精益生产持续改善

上海凌亿云企业管理咨询有限公司在同行业领域中，一直处在一个不断锐意进取，不断制造创新的市场高度，多年以来致力于发展富有创新价值理念的产品标准，在上海市等地区的商务服务中始终保持良好的商业口碑，成绩让我们喜悦，但不会让我们止步，残酷的市场磨练了我们坚强不屈的意志，和谐温馨的工作环境，富有营养的公司土壤滋养着我们不断开拓创新，勇于进取的无限潜力，上海凌亿云企业管理咨询供应携手大家一起走向共同辉煌的未来，回首过去，我们不会因为取得了一点点成绩而沾沾自喜，相反的是面对竞争越来越激烈的市场氛围，我们更要明确自己的不足，做好迎接新挑战的准备，要不畏困难，激流勇进，以一个更崭新的精神面貌迎接大家，共同走向辉煌回来！